

**PLAN OPERATIVO ANUAL “POA” 2023**  
**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL “PEI” 2023-2027**  
**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL “POM” 2023-2027**



**FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE PATINAJE DE  
GUATEMALA**

# Índice

1.- Presentación .....	3
2.- Introducción .....	4
5.- Plan Operativo Anual 2023 .....	11
a) Análisis de Mandatos Legales .....	5
b) Análisis de Políticas Públicas.....	5
c) Vinculación institucional a K´atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG .....	5
d) Vinculación con los Enfoques de la Planificación.....	6
f) Análisis de Actores .....	6
g) Análisis FODA.....	8
h) Análisis de Población.....	6
i) Visión, misión y valores.....	8
j) Análisis de jerarquización de las causas del problema, por magnitud, evidencia y fuerza explicativa para desarrollar el modelo explicativo .....	7
k) Resumen de resultados, metas e indicadores .....	7
i) Visión, misión y valores.....	8
j) Análisis FODA.....	8
k) Análisis de actores .....	9
3.- Plan Estratégico Institucional 2023-2027 .....	10
4.- Plan operativo Multianual 2023-2027 .....	10

## **1.- Presentación**

Como Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala presentamos a su consideración y análisis el Plan Estratégico Institucional 2023-2027, Plan Operativo Multianual 2023-2027 y el Plan Operativo Anual 2023, el cual se fundamenta en el decreto 76-97 de la Ley para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento se elaboró de acuerdo a las Normas e Instrumentos Metodológicos de Planificación e Inversión Pública, proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN - y el Ministerio de Finanzas Públicas – MINFIN - para el Ejercicio Fiscal 2023 y Multianual 2023-2027; y en observancia obligatoria a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Presupuesto Pública por los Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K’atún Nuestra Guatemala 2032.

## **2.- Introducción**

Durante la realización de este documento la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala se ha enfocado en consolidar diferentes herramientas de planificación, como lo es el Plan Estratégico institucional “PEI”, Plan Operativo Multianual y el Plan Operativo Anual “POA” de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y el Ministerio de Finanzas Públicas.

Con el objetivo de realizar una adecuada planificación y lograr el cumplimiento, observamos metas a largo, mediano y corto plazo. Se establece la planificación con una visión a un plazo de cinco años “PEI”, un plan operativo multianual a cinco años “POM” y un plan operativo anual “POA” a plazo de un año, así también para medir el grado de avances se definen: resultados, indicadores, metas y presupuesto.

### 3.- Plan Estratégico Institucional 2024-2028

#### a) Análisis de Mandatos Legales

Análisis de mandatos legales		SPPD-01
Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala		
1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Artículo 91 Constitución Política de la República de Guatemala, 17 noviembre 1993	Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado.	Población guatemalteca
Decreto 76-97 Constitución Política de la República de Guatemala, 17 noviembre 1993	Todo individuo tiene derecho a la práctica de la educación física, la recreación física y el deporte. b. La educación física, la recreación física y el deporte, son derechos de la comunidad, cuyo ejercicio no tiene más limitaciones que las impuestas por la moral, la salud pública y el orden legal.	Población guatemalteca
Art. 88, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte	La Confederación estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley	Población guatemalteca
Acuerdo Número 30/2017-CE-CDAG, 14 de marzo 2017	Estatutos Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala	Aletas matriculados en la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala

#### b) Análisis de Políticas Públicas

Análisis de políticas públicas							SPPD-02
Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala							
Instrucciones:							
Identificar las políticas directamente relacionadas							
No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Política*	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Política de Desarrollo Social y Población	Deportistas matriculados en la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala	Alcanzar la matrícula de 600 atletas a nivel nacional durante el período 2023-2027 integrados por las fases de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento	Política de Desarrollo Social y Población	Atletas en fase de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento.	Dirección Técnica	Gerencia General
<b>Orientaciones:</b>							
Complete las primeras tres columnas con los datos contenidos en la política, en la cuarta columna indique cómo la institución incluirá la política en su quehacer institucional. Puede ser en los productos, instalaciones, reglas de convivencia, etc.							
* Consultar el numeral 3.1.2 Paso 2. Análisis de políticas públicas, de la Guía PEI; en relación a la aplicación de la columna "Política"							

#### c) Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG										SPPD-04	
Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala											
Instrucciones:											
La institución deberá con base a la matriz 03 Alineación-Vinculación, realizar el análisis de vinculación estratégica, organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.											
No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (46 + 53)	Indicador PND	RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar	Responsable de verificar
1	Bienestar para la gente	No es posible vincular ningún objetivo de desarrollo sostenible a la Acción Estratégica Implementada	No es posible la vinculación	Alcanzar la matrícula de 950 atletas a nivel nacional durante el período 2023-2027 y que se encuentren distribuidos en las 3 fases ( iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento)	Implementar planes para el mejoramiento deportivo de los atletas y su continuidad en el deporte.	Cantidad de atletas y su participación en las diferentes etapas.	Para el 2027 se contará con una matrícula de 950 atletas.	Política de desarrollo social y población	Atletas en las 3 fases (Iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento)	Dirección técnica	Gerencia General
<b>Orientaciones</b>											
Para realizar este análisis la institución requerirá la herramienta de referencia 09- Análisis de vinculaciones. Es importante organizar y nombrar responsables de las modalidades de inclusión que se integrarán en el que hacer institucional para asegurar su cumplimiento.											

## d) Vinculación con los Enfoques de la Planificación

Vinculación con los enfoques de la planificación				SPPD-05
Nombre de la institución:				
<b>Instrucciones:</b>				
La institución deberá identificar en la tabla que incluye el detalle de los enfoques, los elementos que aplican y definir las vías en las que los incorporará en el que hacer institucional.				
No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad	Atletas en fases de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento	Dirección Técnica	Gerencia general

## e) Análisis de Actores

Análisis de actores								SPPD-13
Institución:								
No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
Ejemplo:								
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades nacionales e internacionales.	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas del programa de retención de talentos en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales	Nacional
	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales.	Nacional
	Dirección Técnica de Federación	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Monitoreos constantes de los atletas, registros y control de marcas, realización de análisis de eventos deportivos	Nacional
	World Skate	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional	Nacional
	World Skae América	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional.	Nacional
	Contabilidad	2	1	1	1	Administrativos Contables	Apoyo total en temas administrativos financieros.	Nacional
(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1	
Aliado	1	Indeciso/ indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1	
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1			
Neutro	0							
Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.								

## f) Análisis de Población

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:													
Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	***Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
					Falta de instalaciones Deportivas (Patinódromos)	Falta de interés por parte de instituciones estatales y municipales para el crecimiento y masificación del deporte		3296926	989077.8	950	450		

## g) Análisis de jerarquización de las causas del problema, por magnitud, evidencia y fuerza explicativa para desarrollar el modelo explicativo

Análisis de jerarquización de las causas del problema, por magnitud, evidencia y fuerza explicativa para desarrollar el modelo explicativo											SPPD-08		
Instrucciones:													
Con base al modelo conceptual (o modelos), realizar el análisis de jerarquización de causas del problema (o los análisis de jerarquización). Insertar o eliminar celdas para los factores directos e indirectos, según requieran los modelos a analizar. Es recomendable elaborar en FORMS (Google o Microsoft) el modelo conceptual (o modelos), para facilitar el vaciado de la información. La matriz ya trae la operación correspondiente, solo requiere que se ingrese la información, para su posterior jerarquización, que permite elaborar el modelo explicativo en función a la magnitud, evidencia y fuerza explicativa.											Para elaborar el análisis de Magnitud, Evidencia y Fuerza explicativa diríjase al anexo 3. Haga clic en la flecha para ir a dicho anexo		
Problema o condición de desarrollo	Factores directos	Parámetros a nivel causa directa			Factores indirectos	Parámetros a nivel de causa indirecta última			Parámetros a nivel de causa indirecta última, nivel ponderada con causa directa			Factor de Jerarquización	Jerarquía
		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5, o Cero)	Evidencia de la relación causal con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con el Resultado Estratégico (1 a 5, o Cero)		Magnitud con que se presenta en Guatemala y a nivel internacional (1 a 5, o Cero)	Evidencia de la relación causal con la causa directa (1 a 5, o Cero)	Fuerza explicativa en relación con la causa directa (1 a 5, o Cero)	Magnitud Ponderada	Evidencia Ponderada	Fuerza Explicativa Ponderada		
Falta de interés por parte de gobierno central para la masificación del deporte		3,66667	3,44444	3,77778	Poco interés en deportes no tradicionales	3,77778	3,55556	3,88889	13,85185	12,24691	14,69136	373,14	
					Poca apertura para otro tipo de deportes	4,00000	3,22222	3,66667	14,66667	11,98777	13,85185	365,94	
					Falta de presupuesto para giras demostrativas	3,88889	3,11111	3,55556	14,25926	10,71605	13,43210	344,33	
					Falta de espacios para dar a conocer el deporte	2,88889	2,33333	2,77778	10,59259	8,03784	10,49383	196,29	
					Pocas oportunidades de acercamiento a la ciudadanía	3,55556	2,66667	3,33333	13,03704	9,18519	12,99259	289,92	
					Negativa al buscar reuniones informativas	3,22222	2,66667	3,00000	11,84484	9,18519	11,33333	242,42	
					Falta de espacios físicos para el deporte	3,00000	2,55556	2,66667	11,00000	8,80247	10,07407	207,64	
					Poco interés sobre deportes no tradicionales	3,88889	3,33333	3,66667	14,25926	11,48148	13,85185	361,13	
					Irregular el deporte en el sistema educativo	3,88889	3,22222	3,77778	15,98765	11,45679	14,69136	418,05	
					Oportunidades para dar a conocer el deporte	3,88889	3,44444	3,66667	15,98765	12,24691	14,25926	423,77	
					Falta de apoyo institucional para dar a conocer el deporte	3,88889	3,77778	4,00000	15,98765	13,43210	15,55556	465,44	
					Falta de conocimiento por parte del público en general sobre el deporte y sus logros internacionales.		4,11111	3,55556	3,88889	Falta de apoyo institucional para dar a conocer el deporte	3,77778	3,44444	3,77778
Falta de conocimiento a los comunicadores	3,55556	3,55556	3,55556	14,67218						12,64268	13,82716	385,91	
Acercar el deporte para los medios de comunicación	4,00000	3,77778	4,00000	16,44444						13,43210	15,55556	476,69	
Falta de equipo necesario para mejorar los resultados	3,33333	3,22222	3,55556	13,70370						11,45679	13,82716	346,48	
Alto costo de parte de los medios de comunicación	3,55556	3,33333	3,55556	14,67218						11,84484	13,82716	375,36	756,2
Falta de presupuesto para la masificación deportiva	3,88889	3,00000	3,55556	14,25926						11,33333	15,40741	381,30	
Poco compromiso de parte de entes gubernamentales	3,11111	3,00000	3,44444	11,40741						11,33333	14,91593	299,55	
Carencia de interés por parte de patrocinadores en el sector privado	4,33333	4,11111	4,44444	15,88889						15,53086	19,25926	552,78	
Falta de un presupuesto específico para la masificación de otros deportes en las ciudades	4,33333	3,88889	4,22222	15,88889						14,69136	18,29630	524,14	
Falta de leyes que permitan o faciliten el deporte privado al deporte	4,33333	4,00000	4,11111	15,88889						15,11111	17,81481	523,16	
Dificultad para dar a conocer el deporte a nivel nacional	3,88889	3,00000	3,44444	14,25926						11,33333	14,91593	374,44	
Alto costo del equipo deportivo	3,66667	3,88889	4,22222	13,44444						14,69136	18,29630	443,50	
Falta de instalaciones deportivas (Patinódromos)		3,66667	3,77778	4,33333	Carencia de comunicación entre Instituciones del estado	3,33333	3,33333	3,33333	12,22222	12,59259	14,44444	330,45	
					Falta de presupuesto	3,33333	3,33333	3,77778	14,07407	12,96296	15,11111	395,12	
					Falta de personal regionalizado para atender todo el país	4,88889	4,11111	4,44444	20,61968	15,98765	17,77778	696,99	
					Falta de presupuesto para poder cubrir la demanda en el país	4,11111	3,55556	3,77778	17,35802	13,82716	15,11111	502,31	
					Falta de presupuesto para poder cubrir la demanda en el país	4,11111	3,55556	3,77778	17,35802	13,82716	15,55556	510,03	
					Dificultad para adquirir equipo para el nuevo deporte	4,11111	3,55556	3,88889	17,35802	13,82716	15,55556	510,03	
					Falta de interés de otras instituciones	3,88889	4,11111	4,00000	16,41975	15,98765	16,00000	525,23	
					Carencia de personal designado para la búsqueda de alianzas estratégicas	4,22222	3,88889	4,00000					
					Carencia de presupuesto para la masificación deportiva efectiva a nivel nacional	3,66667	3,77778	4,33333					
					Carencia de presupuesto para la masificación deportiva efectiva a nivel nacional	3,66667	3,77778	4,33333					

## h) Resumen de resultados, metas e indicadores

Resumen de resultados, metas e indicadores											SPPD-09							
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16 + 83)	Vinculación Institucional				Resultado Institucional			Línea base *			Magnitud del Indicador (meta a alcanzar)					
			Política General de Gobierno 2020-2024				Descripción de resultado	Nivel de resultado		Nombre del indicador	Año	Dato absoluto	Dato relativo %	Fórmula de cálculo	Dato absoluto	Dato relativo %		
			Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta		Final	Intermedio								Inmediata	
Desarrollo Social y Población	Alcanzar una matrícula de 950 atletas a nivel nacional durante el periodo 2023-2027 clasificados por las fases de iniciación, desarrollo y alto rendimiento.	Crear un sistema de clasificación de los atletas en fases de formación, desarrollo y alto rendimiento.	No es posible vincular un pilar a la acción estratégica establecida.	No es posible vincular un objetivo sectorial a la acción estratégica establecida.	Acceso a la práctica deportiva de 950 atletas clasificados en fases de iniciación, desarrollo y alto rendimiento para el periodo 2023-2027	Alcanzar una matrícula de 950 atletas a nivel nacional durante el periodo 2024-2028 clasificados por las fases de iniciación, desarrollo y alto rendimiento.	Para el 2028 se ha alcanzado una matrícula de 950 atletas a nivel nacional.	El resultado se mide en la cantidad de atletas matriculados a nivel nacional.	950	850	650	Atletas en fase de iniciación	2022	100	13%	Cantidad de atletas atendidos por el total de población proyectada, dividido la cantidad de población aplicable	950	7%
												Atletas en fase de desarrollo deportivo	2022	50	7%			
												Atletas de alto rendimiento	2022	30	4%			

## i) Visión, misión y valores

### Visión

La Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala tiene la responsabilidad esencial e indelegable de organizar y promover el deporte a nivel nacional a través de las Asociaciones Deportivas Departamentales.

## Misión

Masificar el deporte de Patinaje a nivel nacional reconociendo las necesidades individuales de cada niño, adolescente, joven y adulto de ambos sexos, al tiempo de ofrecerles una amplia gama de experiencias que estén dentro de sus capacidades físicas, emocionales y de esta manera identificar a los talentos para el patinaje de alto rendimiento en nuestras selecciones nacionales.

## Valores

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	Liderazgo	Liderazgo como un instrumento para alcanzar los objetivos del grupo y la motivación de los logros individuales.	El liderazgo deportivo logra en nuestro deportistas el alcance de resultados óptimos.
2	Unidad	Trabajo en equipo por el bien común en el deporte apoyándose uno con otro en el deporte para el cumplimiento de objetivos y metas.	El trabajo en equipo para lograr un resultado por la Asociación Deportiva Departamental.
3	Excelencia	Esta es la base del deporte debido a que esto es una disciplina de exigencia para la obtención de excelentes resultados deportivos.	Esto se logra en nuestros deportistas por medio de los entrenos planificados por parte de nuestros entrenadores.
4	Integridad	Ser transparentes e íntegros en los entrenos y competencias nacionales e internacionales.	Nuestros atletas deben aprender transparentes e íntegros en cada una de las actividades deportivas.
5	Compromiso	Compromiso consigo mismo con el cumplimiento de entrenos para lograr los resultados esperados.	Cada uno de nuestros atletas es comprometido con las actividades que se realizan debido a que cada uno de ellos busca un resultado.
6	Solidaridad	Darse apoyo unos con otros, compartiendo el juego limpio.	Brindar el apoyo necesario a nuestros atletas cuando estos los necesitan y enseñarles el juego limpio para todas las actividades deportivas.
7	Civismo	Respeto de protocolos nacionales e internacionales.	Los atletas son juramentados antes de cada competencia inculcándoles los valores del juego limpio.

## j) Análisis FODA

Análisis FODA					
ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Libertad en la toma de decisiones en la FEDEPAG	D1	No contar con el aporte presupuestario completo
		F2	Tener claros los objetivos y metas.	D2	No contar con instalación deportiva propia (Patinódromo)
		F3	Contar con entrenadores internacionales	D3	Bajo nivel competitivo internacional
		F4	Contar con capacitaciones constantes para el personal	D4	Falta de personal para el desarrollo deportivo
			D5	Falta de interés para la masificación deportiva de parte de algunos involucrados	
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Convenios interinstitucionales	FO1	Se cuenta con entrenadores capacitados para brindar los entrenamientos planificados, así como también con atletas con resultados óptimos.	DO1	Lograr un convenio adecuado para la utilización del patinódromo Erick barrondo son limitaciones de horarios y oportunidad para reamosamiento del mismo
O2	Convenio para uso de instalaciones	FO2	Apoyo administrativo para las gestiones necesarias	DO2	Lograr una convocatoria masiva tanto de persona administrativo, técnica y atletas para la realización de las actividades planificadas
O3	Libertad en la planificación anual y la programación de eventos deportivos	FO3	Actualización constante del personal administrativo y técnico a través de talleres planificados, realización de charlas motivacionales etc.	DO3	El permiso necesario por parte de los padres de familia para que los atletas de la categoría de iniciación participen en los eventos convocados
O4	Promover valores	FO4	Categorías de iniciación en las disciplinas deportivas		
O5	Fomentar nuevos talentos deportivos				
AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Contraloría General de Cuentas	FA1	Que se acepten las necesidades primordiales de la entidad	DA1	Trámites administrativos solicitados por la entidad.
A2	Cancelación de eventos por falta de asignación completa	FA2	Que se brinde la asignación completa a la Federación	DA2	De no obtener la cantidad solicitada, trae como consecuencia hacer ajustes a lo planificado.

## k) Análisis de actores

Análisis de actores								SPPD-13
Institución:								
No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
Ejemplo:								
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades nacionales e internacionales.	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG-	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas del programa de retención de talentos en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales	Nacional
3	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales.	Nacional
4	Dirección Técnica de Federación	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Monitoreos constantes de los atletas, registros y control de marcas, realización de análisis de eventos deportivos	Nacional
4	World Skate	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional	Nacional
5	World Skae América	2	1	1	1	Técnicos Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional.	Nacional
6	Contabilidad	2	1	1	1	Administrativos Contables	Apoyo total en temas administrativos financieros.	Nacional
(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posee el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1	
Aliado	1	Indeciso/ indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1	
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1			
Neutro	0							
Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.								

#### 4.- Plan operativo Multianual 2023-2027

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL												SPPD-14										
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	VINCULACIÓN INSTITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL			META POR AÑO													
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Descripción de Resultado	Nivel		2023		2024		2025		2026		2027				
								Final	Intermedio	Meta física	Meta financiera											
Desarrollo Social y Población	Alcanzar una meta de 900 atletas a nivel nacional durante el periodo 2023-2027. Clasificados por las fases de desarrollo y alto rendimiento.	No es posible vincular un pilar a la acción estratégica establecida.	Acceso a la práctica deportiva de atletas clasificados en las fases de desarrollo y alto rendimiento para el periodo 2023-2027.	Alcanzar una meta de 900 atletas a nivel nacional durante el periodo 2023-2027. Clasificados por las fases de desarrollo y alto rendimiento.	Para el 2027 se ha alcanzado un total de 900 atletas a nivel nacional.	El resultado se mide en la cantidad de atletas matriculados a nivel nacional.	Final	Intermedio	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera				
										Q	867,230.00											
										11	Q	867,230.00	11	Q	867,230.00	11	Q	867,230.00	11	Q	867,230.00	
											Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00
										595	Q	1,654,029.00	595	Q	1,654,029.00	595	Q	1,654,029.00	595	Q	1,654,029.00	
											Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00
										395	Q	1,654,029.00	395	Q	1,654,029.00	395	Q	1,654,029.00	395	Q	1,654,029.00	
											Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00	Q	1,654,029.00
										6	Q	1,592,300.00	6	Q	1,592,300.00	6	Q	1,592,300.00	6	Q	1,592,300.00	
											Q	1,592,300.00	Q	1,592,300.00	Q	1,592,300.00	Q	1,592,300.00	Q	1,592,300.00	Q	1,592,300.00
											Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00
											Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00
											Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00	Q	5,784,650.00

