



**PASIÓN POR
GUATEMALA**

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL “PEI” 2024-2028

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL “POM” 2024-2028

PLAN OPERATIVO ANUAL “POA” 2024



COMITE
OLIMPICO
GUATEMALTECO



**WORLD
SKATE**

www.federaciondepatinaje.org.gt - E-mail: patinajegua@gmail.com

7ma. Avenida final, 7-10 zona 13, Interior Domo Polideportivo

Nueva Guatemala de la Asunción, América Central

Teléfono: + (502) 2445-4183



Índice

Presentación	3
Introducción.....	4
Plan Estratégico Institucional 2024-2028.....	5
a) Análisis de Mandatos Legales	5
b) Análisis de Políticas Públicas.....	5
c) Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo - PND-, MED y PGG.....	5
d) Vinculación con los Enfoques de la Planificación.....	6
e) Análisis de Actores.....	6
f) Análisis de Evidencia con Base en la Magnitud, la Evidencia y la Fuerza Explicativa	6
g) Análisis de Población.....	7
h) Visión, misión y valores.....	7
i) Análisis de FODA.....	8
j) Ficha indicadores	8
Plan Operativo Multianual 2024-2028.....	10
Plan operativo Anual 2024.....	11





Presentación

Como Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala presentamos a su consideración y análisis el Plan Estratégico Institucional 2024-2028, Plan Operativo Multianual 2024-2028 y el Plan Operativo Anual 2024, el cual se fundamenta en el decreto 76-97 de la Ley para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento se elaboró de acuerdo a las Normas e Instrumentos Metodológicos de Planificación e Inversión Pública, proporcionados por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN - y el Ministerio de Finanzas Públicas – MINFIN- para el Ejercicio Fiscal 2024 y Multianual 2023-2024; y en observancia obligatoria a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Presupuesto Pública por los Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K'atún Nuestra Guatemala 2032.





Introducción

Durante la realización de este documento la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala se ha enfocado en consolidar diferentes herramientas de planificación, como lo es el Plan Estratégico institucional "PEI", Plan Operativo Multianual y el Plan Operativo Anual "POA" de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y el Ministerio de Finanzas Públicas.

Con el objetivo de realizar una adecuada planificación y lograr el cumplimiento, observamos metas a largo, mediano y corto plazo. Se establece la planificación con una visión a un plazo de cinco años "PEI", un plan operativo multianual a cinco años "POM" y un plan operativo anual "POA" a plazo de un año, así también para medir el grado de avances se definen: resultados, indicadores, metas y presupuesto.





Plan Estratégico Institucional 2024-2028

**PASIÓN POR
GUATEMALA**

a) Análisis de Mandatos Legales

Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Artículo 91 Constitución Política de la República de Guatemala, 17 noviembre 1993	Es deber del Estado el fomento y la promoción de la educación física y el deporte. Para ese efecto, se destinará una asignación privativa no menor del tres por ciento del Presupuesto General de Ingresos Ordinarios del Estado.	Población guatemalteca
Decreto 76-97 Constitución Política de la República de Guatemala, 17 noviembre 1993	Todo individuo tiene derecho a la práctica de la educación física, la recreación física y el deporte. b. La educación física, la recreación física y el deporte, son derechos de la comunidad, cuyo ejercicio no tiene más limitaciones que las impuestas por la moral, la salud pública y el orden legal.	Población guatemalteca
Art. 88, Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte	La Confederación estará integrada por el conjunto de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales organizadas y reconocidas conforme lo dispuesto por la presente ley	Población guatemalteca
Acuerdo Número 30/2017-CE-CDAG, 14 de marzo 2017	Estatutos Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala	Atletas matriculados en la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala

b) Análisis de Políticas Públicas

No.	Nombre de la política pública y fecha de vigencia	Población afectada	Meta	Tema de la Política	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporar en el que hacer institucional	Responsable de verificar la incorporación
1	Política de Desarrollo Social y Población	Deportistas matriculados en la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala	Alcanzar la matrícula de 662 atletas a nivel nacional durante el período 2024-2028 integrados por las fases de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento	Política de Desarrollo Social y Población	Atletas en fase de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento.	Dirección Técnica	Gerencia General

c) Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo - PND-, MED y PGG

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	RED	PGG	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	16.6.2 Proporción de la población que se siente satisfecha con su última experiencia de los servicios públicos	Bienestar físico de niños, jóvenes y adultos.	Política de desarrollo social y población	Atletas en las 3 fases (Iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento)	Dirección técnica	Gerencia General



COMITE OLIMPICO GUATEMALTECO



**WORLD
SKATE**

www.federaciondepatinaje.org.gt - E-mail: patinajegua@gmail.com
7ma. Avenida final, 7-10 zona 13. Interior Domo Polideportivo
Nueva Guatemala de la Asunción, América Central
Teléfono: + (502) 2445-4183

d) Vinculación con los Enfoques de la Planificación

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión	Responsable de incorporarlo	Responsable de verificar
1	Equidad	Atletas en fases de iniciación, desarrollo deportivo y alto rendimiento	Dirección Técnica	Gerencia general

e) Análisis de Actores

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Comité Ejecutivo	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Apoyo total en actividades nacionales e Internacionales.	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala - CDAG	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas del programa de retención de talentos en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales	Nacional
3	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en competencias y campamentos preparatorios y fundamentales.	Nacional
4	Dirección Técnica de Federación	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Monitoreos constantes de los atletas, registros y control de marcas, realización de análisis de eventos deportivos	Nacional
4	World Skate	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional	Nacional
5	World Skae América	2	1	1	1	Técnicos y Administrativos	Apoyo total en actividades a nivel internacional.	Nacional
6	Contabilidad	2	1	1	1	Administrativos Contables	Apoyo total en temas administrativos financieros.	Nacional

f) Análisis de Evidencia con Base en la Magnitud, la Evidencia y la Fuerza Explicativa

Problema Principal:		Falta de capacitación y especialización de los entrenadores	
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Capacitación y especialización de los entrenadores	Incrementar el conocimiento de los entrenadores a través de capacitaciones en donde logren adquirir mejores estrategias para la especialización de los atleta, y así va aumentar la capacidad competitiva de los de atletas.	La implementación de capacitaciones para los entrenadores dera lugar para que los entrenadores se especialicen y se profesionalicen en el deporte de patinaje, siendo esto beneficioso para los atletas quienes tendrán la oportunidad de ser mejor formados	PEI 2022 Y PEI 2023



g) Análisis de Población

Problema central	*Causa	**Población universo	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad***	Ubicación geográfica de la población elegible** (marcar con una X)		Territorialización**		Pueblo al que pertenece la población***	Comunidad Lingüística***
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
					Falta de capacitación y especialización de los entrenadores	Atletas de la Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala, limitación para alcanzar la especialización del deporte		3296926	989077.8	836	406		

h) Visión, Misión y Valores

Visión

La Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala tiene la responsabilidad esencial e indelegable de organizar y promover el deporte a nivel nacional a través de las Asociaciones Deportivas Departamentales.

Misión

Masificar el deporte de Patinaje a nivel nacional reconociendo las necesidades individuales de cada niño, adolescente, joven y adulto de ambos sexos, al tiempo de ofrecerles una amplia gama de experiencias que estén dentro de sus capacidades físicas, emocionales y de esta manera identificar a los talentos para el patinaje de alto rendimiento en nuestras selecciones nacionales.

Valores

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	Liderazgo	Liderazgo como un instrumento para alcanzar los objetivos del grupo y la motivación de los logros individuales.	El liderazgo deportivo logra en nuestro deportistas el alcance de resultados óptimos.
2	Unidad	Trabajo en equipo por el bien común en el deporte apoyándose uno con otro en el deporte para el cumplimiento de objetivos y metas.	El trabajo en equipo para lograr un resultado por la Asociación Deportiva Departamental.
3	Excelencia	Esta es la base del deporte debido a que esto es una disciplina de exigencia para la obtención de excelente resultados deportivos.	Esto se logra en nuestros deportistas por medio de los entrenos planificados por parte de nuestros entrenadores.
4	Integridad	Ser transparentes e íntegros en los entrenos y competencias nacionales e internacionales.	Nuestros atletas deben aprender transparentes e íntegros en cada una de las actividades deportivas.
5	Compromiso	Compromiso consigo mismo con el cumplimiento de entrenos para lograr los resultados esperados.	Cada uno de nuestros atletas es comprometido con las actividades que se realizan debido a que cada uno de ellos busca un resultado.
6	Solidaridad	Darse apoyo unos con otros, compartiendo el juego limpio.	Brindar el apoyo necesario a nuestros atletas cuando estos los necesitan y enseñarles el juego limpio para todas las actividades deportivas.
7	Civismo	Respeto de protocolos nacionales e internacionales.	Los atletas son juramentados antes de cada competencia inculcándoles los valores del juego limpio.



i) Análisis FODA

Análisis FODA					
ESPACIO VACIO		FORTALEZAS		DEBILIDADES	
		F1	Libertad en la toma de decisiones en la FEDEPAG	D1	No contar con el aporte presupuestario completo
		F2	Tener claros los objetivos y metas.	D2	No contar con instalacion deportiva propia (Patinódromo)
		F3	Contar con entrenadores internacionales	D3	Bajo nivel competitivo internacional
		F4	Contar con capacitaciones constantes para el personal	D4	Falta de personal para el desarrollo deportivo
			D5	Falta de interes para la masificación deportiva de parte de algunos involucrados	
OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Convenios interinstitucionales	FO 1	Se cuenta con entrenadores capacitados para brindar los entrenamientos planificados, así como también con atletas con resultados optimos.	DO 1	Lograr un convenio adecuado para la utilización del patinódromo Erick barrondo son limitaciones de horarios y oportunidad para remosamiento del mismo
O2	Convenio para uso de instalaciones	FO 2	Apoyo administrativo para las gestiones necesarias	DO 2	Lograr una convocatoria masiva tanto de persona administrativo, técnica y atletas para la realización de las actividades planificadas
O3	Libertad en la planificación anual y la programación de eventos deportivos	FO3	Actualización constante del personal administrativo y técnico a traves de talleres planificados, realización de charlas motivacionales etc.	DO3	El permiso necesario por parte de los padres de familia para que los atletas de la categoría de iniciación participen en los eventos convocados
O4	Promover valores	FO 4	Categorías de iniciación en las disciplinas deportivas		
O5	Fomentar nuevos talentos deportivos				
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Contraloría General de Cuentas	FA 1	Que se acepten las necesidades primordiales de la entidad	DA 1	Trámites administrativos solicitados por la entidad.
A2	Cancelación de eventos por falta de asignación completa	FA2	Que se brinde la asignación completa a la Federación	DA2	De no obtener la cantidad solicitada, trae como consecuencia hacer ajustes a lo planificado.

j) Ficha de indicadores

Nombre del Indicador	DEPORTISTAS FEDERADOS
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.
Política Pública Asociada	Política Nacional de Desarrollo, Política de Cooperación Internacional No Reembolsable.
Descripción del Indicador	CANTIDAD DE ATLETAS PRACTICANTES DEL DEPORTE
Interpretación	El resultado institucional se puede medir por la cantidad de personas (atletas), es decir por el incremento porcentual y numérico que de forma anual se obtiene en el cumplimiento de metas.
Fórmula de cálculo	X=856*0.24%



Ambito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador	2024	2025	2026	2027	2028
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	2 (0.24%)	2 (0.24%)	2 (0.24%)	2 (0.24%)	2 (0.24%)

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2023	836
2022	
2021	
2020	
2019	

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Matrícula Deportiva
Unidad Responsable	Dirección Técnico Deportiva
Metodología de Recopilación	Base de datos de atletas practicantes del deporte

Plan Operativo Multianual

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Dirección y coordinación	Documentos	Dirección y coordinación	Documentos
Atletas federados en etapa de iniciación atendidos	Personas	Promoción Deportiva	Personas
Atletas federados en etapa de formación atendidos	Personas	Formación Deportiva	Personas
Atletas federados en etapa de especialización atendidos	Personas	Especialización Deportiva	Personas

Esta parte se llena al tener definida la matriz FOM



COMITE OLIMPICO GUATEMALTECO



WORLD SKATE



PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2024-2028

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO											
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel				2024		2025		2026		2027		2028			
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final	Intermedio			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	
Fortalecimiento Institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear Instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Estado Responsable, Transparente y Efectivo	Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos especialmente de los grupos más vulnerables y de las familias que se encuentran en estado de pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la Infraestructura social prioritaria en educación, salud nutrición y vivienda popular.	En la Política General de Gobierno, Pilar: Desarrollo Social, el aporte de la Asociación es de forma Indirecta	En la Política General de Gobierno, Pilar: Desarrollo Social, el aporte de la Asociación es de forma Indirecta	N/A	Para el 2028 incrementar la matrícula deportiva en un 0.24% para un total de 8 atletas.	X	Producto 1:		Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	Documentos	1	Q 988,200.00	1	Q 988,200.00	1	Q 988,200.00	1	Q 988,200.00	1	Q 988,200.00
									Producto 2:					Atletas federados en etapa de iniciación atendidos	Promoción Deportiva	Personas	359	Q 1,528,610.00	360	Q 1,528,610.00	361	Q 1,528,610.00	362
									Producto 3:		Atletas federados en etapa de formación atendidos	Formación Deportiva	Personas				459	Q 1,463,256.00	460	Q 1,463,256.00	462	Q 1,463,256.00	462
									Producto 4:					Atletas federados en etapa de especialización atendidos	Especialización	Personas	25	Q 1,774,542.00	25	Q 1,774,542.00	25	Q 1,774,542.00	25
									TOTAL												Q 5,754,608.00	Q 5,754,608.00	Q 5,754,608.00





PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL							RESULTADO INSTITUCIONAL		PRODUCTO / SUBPRODUCTO	MUNICIPIOS PRIORIZADOS	2024										
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024					Descripción de Resultado	Nivel			Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual				
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED		Final			Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera		
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear Instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Estado Responsable, Transparente y Efectivo	Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos especialmente de los grupos más vulnerables y de las familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social prioritaria en educación, salud nutrición y vivienda popular.	En la Política General de Gobierno, Pilar: Desarrollo Social, el aporte de la Asociación es de forma indirecta	En la Política General de Gobierno, Pilar: Desarrollo Social, el aporte de la Asociación es de forma indirecta	N/A	Para el 2028 Incrementar la matrícula deportiva en un 0.24% para un total de 8 atletas.	X	Producto 1:												
									Dirección y Coordinación	Dirección y Coordinación	Guatemala, Alta Verapaz, Chiquimula, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Zacapa, Chimaltenango, Huehuetenango, Petén, El Progreso, Quetzaltenango, San Marcos y Quiché	0	Q 329,400.00	0	Q 329,400.00	0	Q 329,400.00	1	Q 988,200.00		
									Producto 2:												
									Atletas federados en etapa de iniciación atendidos	Promoción Deportiva	Guatemala, Alta Verapaz, Chiquimula, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Zacapa, Chimaltenango, Huehuetenango, Petén, El Progreso, Quetzaltenango, San Marcos y Quiché	0	Q 509,536.67	0	Q 509,536.67	0	Q 509,536.67	359	Q 1,528,610.00		
									Producto 3:												
Atletas federados en etapa de formación atendidos	Formación Deportiva	Guatemala, Alta Verapaz, Chiquimula, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Zacapa, Chimaltenango, Huehuetenango, Petén, El Progreso, Quetzaltenango, San Marcos y Quiché	0	Q 487,752.00	0	Q 487,752.00	0	Q 487,752.00	459	Q 1,463,256.00											
Producto 4:																					
Atletas federados en etapa de especialización atendidos	Especialización	Guatemala, Alta Verapaz, Chiquimula, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Zacapa, Chimaltenango, Huehuetenango, Petén, El Progreso, Quetzaltenango, San Marcos y Quiché	0	Q 591,514.00	0	Q 591,514.00	0	Q 591,514.00	25	Q 1,774,542.00											
TOTAL											Q 1,918,202.67	Q 1,918,202.67	Q 1,918,202.67	Q 5,754,608.00							



WORLD SKATE

www.federaciondepatinaje.org.gt - E-mail: patinajegua@gmail.com
 7ma. Avenida final, 7-10 zona 13, Interior Domo Polideportivo
 Nueva Guatemala de la Asunción, América Central
 Teléfono: + (502) 2445-4183